

富山経協講座のご案内(階層別教育講座)

“現場を動かせる管理職”を養成する 【日帰り研修2日間 + 1日間コース】

管理職基礎コース

～ 自ら考え、行動する強いマネジメントの創造 ～

2024年6月18日(火)・19日(水)、10月18日(金)

参加のおすすめ

グローバル化の進展や本格的な人口減少社会の到来など、社会経済環境が大きく変化する中で、企業経営にはこれまで以上に**迅速かつ適切な決断**が求められています。

そして管理職には、**組織全体の目的を正しく理解した上で業務にブレイクダウンして現場を動かすこと、部下を育て能力を最大限に発揮させること、現場の問題を解決すること**など、様々な役割を期待されており、現場を預かる管理職の働きで組織全体のパフォーマンスが決まると言っても過言ではありません。

本研修では、**管理職の使命と求められる要件を改めて確認・理解し、自身が目指すリーダー像を明確にする**とともに、参加者各自が日常のマネジメント上で抱えている問題意識をグループで共有し、メンバー全員による討議で課題解決に向けた方策を導き出すことで、自ら考え、リーダーシップを発揮して人と組織を動かすことのできる管理職を養成します。

ねらい

- ・管理職の役割を確認するとともに、**組織として実績をあげるノウハウ**を習得する。
- ・部下の能力を開発し、**最大限に発揮させるための指導のポイント**を学ぶ。
- ・メンバー各自が自分で考えて動ける**チーム創り**を目指す。

特徴

- ・マネジメントの現場で役立つ**具体的事例・体験談・ノウハウ**を解りやすく伝えます。
- ・**グループディスカッション**を通じた情報交換で、他社の優れた行動を学びます。
- ・積極的な異業種交流を行い、**他社の管理職との相互啓発、人脈作り**を図ります。

対象

新任課長(経験3年未満、年齢制限なし)

課長候補者、課長代理

一般社団法人富山県経営者協会／教育委員会

講師：公益財団法人 日本生産性本部

主任経営コンサルタント

ひぐち のぶゆき
樋口 伸亨 氏

慶応義塾大学経済学部卒業。小売・サービス業に20年間勤務。採用担当、販売促進担当を経て、社内の事業収益性改善、業務改善等を複数経験。各事業の指導、経営戦略策定や経営計画立案、計画進捗管理等に携わる。日本生産性本部経営コンサルタント養成講座を修了、日本生産性本部経営コンサルタントとして、各種事業体の診断指導、教育にあたる。
[資格] 貸金管理士

講座内容

1. 管理職の重要性と役割

- ① 管理職と経営課題
 - ・環境変化対応と戦略の起点としての管理職
 - ・職場風土醸成と理念浸透
- ② 管理職の基本的な役割
 - ・基本的な使命と使命を果たす為にやるべき事及び管理職の要件

2. 組織目的の実現（業績向上）のマネジメント

- ① 組織目的とは？（リーダーは組織目的の実現に全責任を負う）
 - ・目的認識の重要性（そもそも自部門の目的を認識しているか？）
 - ・組織目的を考える
- ② PDCAサイクルの基本
 - ・PDCAの意義と内容
 - ・ケーススタディ「売れなかった手帳」
- ③ 問題解決能力
 - ・マインドと基本テクニック

3. 人材育成

- ① 部下育成の基本
- ② 部下育成計画の立て方・方法
 - ・OJTの進め方と仕事の割り当て方
 - ・目標による管理と部下育成
 - ・管理者のコミュニケーション

4. 業務向上のマネジメント

- ① コーチング
- ② 人事考課の目的と仕組み、進め方
- ③ 面接の準備と進め方
 - ・人事考課・面接演習

5. 取組課題の発表

- ・好事例の発表、グループで振り返り

6. 組織力強化のマネジメント・変革と推進のリーダーシップ

開催要項

1. 開催日

2024年 6月18日(火)・19日(水)
2024年10月18日(金)
全日程とも9:30~16:30

2. 受講料

会員 59,400円(税込み)
会員外 118,800円(税込み)
(昼食代、テキスト代を含む)

※受講月(6月)の翌月(7月)初旬にまとめて、総務・経理担当者宛に請求書を発行致します。

キャンセルは、開催日8日前までにご連絡ください。
それ以降の場合キャンセル料を申し受けますので、
予めご了承下さい。

(詳しくは、ホームページでご確認下さい)

3. 締切日

2024年6月6日(木)

4. 定員

36名 (先着順)
(但し、1社2~3名迄)

5. 申込方法

ホームページからお申し込み下さい。
<https://www.toyama-keikyo.jp/>
なお FAX でのお申し込みも可能です。

6. 納入方法

請求書が届きましたら銀行振込にてお願い致します。
振込手数料は貴社にてご負担下さい。

7. お問い合わせ先

一般社団法人 富山県経営者協会
〒930 - 0856
富山市牛島新町5番5号
(タワー111ビル1階)
TEL. 076-441-9588
FAX. 076-441-9952
【担当】小森、中村

8. 会場

(一社)富山県経営者協会
(タワー111ビル1階)
〒930-0856 富山市牛島新町5番5号
TEL. 076-441-9588



※お車の場合は、会場周辺の駐車場等をご利用ください(有料)。
詳しくは当協会へお問い合わせ下さい。

・タイムズ富山駅北口第5(タワー111向い)
約40台駐車可

1日 上限700円

タワー111ビルまで徒歩1分

・Dパーキング牛島新町第1(タワー111向い)
約56台駐車可

1日 上限800円

タワー111ビルまで徒歩1分

受講者の方へ

- ・名刺(36枚程)をご持参ください。
- ・軽装でお越しください。

管理職基礎コース受講申込書

(6/18、19、10/18開催・6/6締切)

下記の通り申し込みます。

会 社 名			
住 所	〒_____		
ご 連 絡 先	部 課		担 当 者 名
	TEL		FAX
	メールアドレス		

受講者氏名	ふりがな	所属部課・役職名	年齢	性別	備考

☆ホームページからお申し込みをいただくと、受付確認の返信が自動的に送られます。

なるべくホームページからのご利用をお願いいたします。

ホームページ：<https://www.toyama-keikyo.jp/> (FAX:076-441-9952でも受け付けます。)

※申込締切後、受講票をメール送信いたします。当日、ご持参ください。

なお、アドレス登録のない場合は、FAXにて送信いたします。