

富山経協講座のご案内 労働法実務講座（第3回）  
会場+オンラインLive 併用開催

# 「懲戒処分をめぐる諸問題と実務上の留意点」

2025年11月20日（木）13:30～16:00

## 参加のおすすめ

各企業においてはコンプライアンスの徹底ということが重要な課題となっておりますが、不祥事の発生はなかなか後を絶たないのが現実です。

使用者としては、従業員の不祥事によって損なわれた企業秩序を回復させるため、懲戒処分を適切に行うことが求められますが、強制的な捜査権を有していない使用者にとって事実関係の把握、確認ひとつをとっても困難であり、不祥事の発生（発覚）から懲戒処分の決定、実施までの間には使用者として対応に迷う事柄も少なくありません。

そこで今回は、企業の人事労務管理の基本問題である懲戒処分について、不祥事発生（発覚）から懲戒処分に至るまでの流れの中で使用者が直面する実務的な諸問題とそれへの対応の留意点について、裁判例や講師の経験に基づいた具体的ケースを取り上げながら、経営法曹会議の伊藤昌毅弁護士が分かり易く解説いたします。

## 講座内容

- 1、懲戒処分の根拠等
- 2、不祥事の発生、発覚から懲戒処分に至るまでの流れ
  - ・大切だがなかなか困難な事実関係の把握、確認に使用者としてどう取組むか
  - ・懲戒事由についての証拠をどう作り、どう残すか
  - ・懲戒条項への当てはめと懲戒処分の決定
  - ・懲戒処分に際して求められる適正手続とは
- 3、懲戒処分に際して使用者が対応に迷いがちな実務的問題と留意点
  - ・懲戒処分を決定するまでの間の自宅待機と賃金の取扱い
  - ・不祥事が疑われる従業員が突然退職届を提出してきたらどうする
  - ・社外の犯罪で逮捕（勾留）された従業員に対する懲戒処分にあたって、どのように事実確認をし、どのタイミングで処分するか
  - ・上司の管理監督責任には2種類ある
  - ・懲戒処分において始末書提出をどう扱うか
  - ・使用者として懲戒解雇相当と考える従業員への退職勧奨の是非
  - ・懲戒処分としての降格（降職）と人事上の措置としての降格（降職）

## 講師紹介

### 弁護士 伊藤昌毅氏 第一協同法律事務所

- ・昭和56年3月 東京大学法学部卒
- ・昭和56年4月 日経連・関東経協入職(労務管理部)
- ・昭和56年10月 司法試験合格
- ・昭和59年4月 弁護士登録(第一東京弁護士会)
- ・同年 第一協同法律事務所入所
- ・平成13年～平成25年 経営法曹会議判例研究会委員長
- ・平成25年～平成30年 経営法曹会議事務局長

## 開催要項

1. 開催日 2025年11月20日(木) 13:30～16:00

2. 受講料 会員 1名 7,700円(税込み)  
会員外 1名 23,100円( )  
※受講形式(会場・オンライン)によらず同額  
※受講月の翌月初旬にまとめて、総務・経理担当者宛に  
請求書を発行致します。

キャンセルは、締切日まではHPよりお願い致します。締切日が過ぎた場合はご連絡  
ください。

締切日以降はキャンセル料を申し受けますので、予め  
ご了承下さい。(詳しくは、ホームページでご確認下さい)

3. 締切日 2025年11月12日(水)

4. 定員 会場 20名(先着順)  
オンライン 20名(先着順)  
※ビデオ会議ツール Zoom を利用します。

5. 申込方法 ホームページからお申し込み下さい。  
<https://www.toyama-keikyo.jp/>

6. 納入方法 請求書が届きましたら銀行振込にてお願い致します。  
振込手数料は貴社にてご負担下さい。

7. 会場 富山経協・研修室  
※富山駅北口から徒歩4分。公共交通機関をご利用ください。  
お車の場合は、会場周辺の有料駐車場をご利用ください。  
詳しくは当協会へお問合せください。

8. お問い合わせ 一般社団法人 富山県経営者協会  
〒930-0856 富山市牛島新町5番5号 タワー111ビル1階  
TEL:076-441-9588 FAX:076-441-9952  
【担当】上田・小森・横井

# 労働法実務講座（第3回）受講申込書

## 「懲戒処分をめぐる諸問題と実務上の留意点」

(11/20開催・11/12〆切) (会場・オンライン)

2025年 月 日

下記の通り申し込みます。

会社名				
住所		〒 _____		
ご連絡先	部 課		担当者名	
	TEL		FAX	
	メールアドレス			

受講場所	受講者氏名	ふりがな	所属部課 ・ 役職名	年齢	性別	備考 E-mail ※URL・パスワードをお知らせ します。(必須)
会場・オンライン						
会場・オンライン						

★ホームページからのお申し込みをお願いいたします。

ホームページからお申し込みいただくと、受付確認の返信が自動的に送られます。また、お申込み済みの内容変更やキャンセルも可能となります。

なお、ホームページからお申し込みいただく場合はマイページ登録が必要です。

■開催日1週間前(11/13 予定)に参加証をメール送信いたします。

会場参加者は当日、ご持参ください。

■オンライン参加お申込みにあたって(必ずお読みください)

①オンライン参加者は開催日1週間前(11/13 予定)に Zoom の URL と ID パスワードを受講者様 E-mail アドレスへ直接お送り致します。

受講者様の E-mail アドレスは必ず所定の欄へご記入下さるようお願い致します。

②セミナー開催日1週間前(11/13 予定)に、申し込みご担当者様宛にテキストを送信いたします。テキスト発送後のキャンセルはお受けできませんので、あらかじめご了承下さい。

③原則 PC での実施を推奨しております。画面サイズのおおきいタブレットであれば、問題なく実施できるかと思いますが、スマートフォン用の表示に切り替わるレスポンス対応をしていないため、お勧めはいたしかねます。

■個人情報のお取り扱いについて

お申込書にご記入いただいた個人情報は、セミナー当日のご案内や教材の送付、参加者名簿の作成等、セミナー運営の際に使用する他、富山経協のご案内に使用させていただきます。また、本人様の同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。

