

Vol. 830

謹
賀
新
年

富山経協



富山土人形「酉」

CONTENTS

年頭の挨拶

会長
富山県知事
副会長

新春対談

金岡克己会長×稲垣晴彦前会長

新春アンケート

2017

1



新年のご挨拶

一般社団法人 富山県経営者協会
会長

金岡 克己

新年、明けましておめでとうございます。

昨年はアメリカ大統領選挙におけるドナルド・トランプ氏の当選が大きな話題となりました。事前のアメリカ有力紙の予想はヒラリー・クリントン氏優勢。クリントン支持を表明した新聞は59紙中57紙に上ります。日本でも同様の見方が殆どであり、開票日当日の日経平均株価が乱高下するに至りました。

私はトランプが大健闘すると見ていました。理由は、女性スキャンダルが相次いだにもかかわらず、さほど支持率が低下しなかったからです。アメリカは自由の国ですが、ピューリタン（清教徒）が創った一面が色濃く残っています。1920年から13年間禁酒法が施行された国でもあります。過去、何人もの有力候補が女性スキャンダルで撤退を余儀なくされました。

このことから、私は白人層の秘めた不満が相当なものと感じていました。結果は報道のとおり。アメリカの伝統的白人層は人口比約60%。しかしながら、いつの間にかマイノリティの権利を主張する風潮が強くなり、特に中間層の衰退が明らかになってきました。

不法移民を放置し、自由貿易の果実は1%の富裕層、エスタブリッシュメントが独り占め。アメリカ大統領選挙の結果は、サイレント・マジョリティの現状への不満の発露だったのではないかと感じます。

翻って、日本はどうでしょう。サイレント・マジョリティの声が、国政や地方自治、マスコミ報道、企業統治などに反映されているでしょうか。むしろモンスターと称される自己優先、主義優先の人々の跋扈を許していないでしょうか。批判を恐れ、一億総事なかれ主義に染まっているのではないかと危惧する次第です。

さて、人口減少が現実のものとなり、企業経営、日本経済の先行きに一抹の影を落としています。長年「企業と人」にフォーカスしてきた経営者協会の活動は、ますます重要なものとなることでしょう。

本年も富山県経営者協会に対する温かいご指導、ご鞭撻をお願い申し上げます。

(株式会社インテック 取締役会長)



年頭の辞

富山県知事 石井 隆一

明けましておめでとうございます。平成29年の初春を県民の皆様とともに寿ぎたいと存じます。昨年10月の知事選挙におきまして、多くの県民の皆様のご支援とご支持をいただき、引き続き県政を担うことになりました。お寄せいただいた県民の皆様の信頼と期待にお応えするため、初心を忘れることなく、全身全霊を挙げて県政に取り組んでまいります。

知事に就任して以来、私の変わらぬ目標は、県民の皆さん一人ひとりが夢と希望を持って、いきいきと働き暮らせる「元気な富山県」を創ることです。このためにも、引き続き行財政改革に真摯に取り組むとともに、「活力」「未来」「安心」の三つの基本政策と、これらを支える「人づくり」に関する重要政策、合わせて100項目の政策の着実な推進に努めてまいります。

第一に「活力とやま」、すなわち、グローバル競争を勝ち抜く力強い産業の育成、企業立地の推進、農林水産業や観光の振興など、県民だれもが、「誇りを持って働き暮らせる県づくり」、第二に「未来とやま」、すなわち、ご夫婦が安心して子どもを産み育てられる環境づくり、本県への移住促進、教育・文化・スポーツの振興など、「未来に希望の持てる県づくり」、第三に「安心とやま」、すなわち、医療福祉の充実、地震・津波・原子力災害対策など、「健康で安全・安心な県づくり」を目指します。さらに、こうした元気な県づくりの基盤である「人づくり」、すなわち、子どもの可能性を伸ばす教育、グローバル人材の育成、若者や女性の活躍の支援などを進めます。

お蔭様で、平成27年3月に開業した北陸新幹線の乗車人員は、開業前の3倍近い状況が続き、観光客等の大幅増加、企業立地の進展など、様々な開業効果が現れています。また、知事就任時の約400億円の構造的財源不足を解消するとともに、県債残高も半世紀ぶりに減少するなど、富山県は新しい未来を切り拓く絶好のチャンスを迎えています。

今後とも、北陸新幹線の開業効果と、数年来の働きかけにより国の重要政策の一つとしていただいた「地方創生戦略」の二つを追い風として最大限に活かしながら、県民の皆さんの知恵と力を結集し、ふるさと富山県の限りない発展と県民の皆さんの一層の幸せのために、誠心誠意、全力を尽くして県政に取り組んでまいります。

終わりに、富山県経営者協会の限りないご発展と金岡会長をはじめ会員の皆様方のご健勝、ご多幸を心からお祈り申しあげまして、年頭のごあいさつといたします。

年 頭 の 挨拶



副会長

武内 繁和

会員の皆様には、健やかに新年を迎えられたこととお喜び申し上げます。

なかなか景気浮揚しない日本経済ですが、昨年は史上初めてのマイナス金利政策が実行され、金融機関のみならず一般の事業会社も対応に苦慮しました。そうした中で、リオ・オリンピック・パラリンピックでの日本人選手の活躍、とりわけ富山県人三人が金メダル・銀メダルに輝いたことは、多くの方々に喜びと感動、そして勇気を与えてくれました。引き続き、次回2020年の東京オリンピックでの活躍を祈念するものであります。

さて、昨年の当協会の活動を振り返りますと、総務交流委員会としましては、多様化する会員ニーズに対応した共通の経営課題に関する情報交換を行い、人脈構築の場につなげるとともに、行政、他団体との連携を深めるという方針に基づき、各種調査、広報、会員交流事業の開催等を行ってきました。会員の皆様には、それぞれの事業にご理解とご支援をいただき、一定の成果を得たものと思っております。

本年におきましても、ますます多様化する会員の皆様のニーズにお応えできる活動を展開していきたいと考えておりますので、ご理解とご協力をお願い申し上げます。

末筆になりましたが、会員の皆様のご健勝とご多幸をお祈り申し上げ、新年のご挨拶とさせていただきます。本年もよろしくようお願い申し上げます。

(武内プレス工業株式会社 代表取締役社長)



副会長

綿貫 勝介

あけましておめでとうございます。

昨年は、「2016年リオ・オリンピック・パラリンピック」で、柔道の「田知本 遥」さん、レスリングの「登坂 絵莉」さん、ボッチャの「藤井 友里子」さんが、富山県出身者として金メダリスト・銀メダリストになりました。富山県として3名のメダリストを輩出する事ができましたことは、誠に快挙であります。

このような中、北陸新幹線の開業3年目を迎えるようとしており、昨年「敦賀・大阪間のルート案」に関する調査結果も発表されました。北陸経済の一層の発展のためにも、一日も早い大阪までの全線開通を期待しております。

さて、日本はかつてない少子高齢化社会に向かっており、富山県の人口は2016年の国勢調査では約106万人と、全国のピークよりも13年も早く人口減少局面を迎え、生産年齢人口の減少が大きな課題となっています。

そのためにも、「女性の活躍」・「高齢者の活用」・「新卒者の労働力確保」が重要であり、「労働生産性の向上」「地方創生」の取組みも一層加速させることが急務であります。

富山県経営者協会としても、今まで以上に相互連携をはかり、会員企業の皆様の支援に邁進してまいりたいと思います。

今後、皆様のますますのご健勝とご発展を祈願し、新年のご挨拶といたします。

(トナミ運輸株式会社 代表取締役社長)



副会長
笠井 千秋

謹んで新春のお慶びを申し上げます。

昨年はアベノミクスを補強するための追加的なデフレ脱却策が打ち出されましたが、日銀が新たに打ち出した長短金利操作と時間軸政策の強化の効果は未知数であり、財政面の追加補正についても成長押し上げ効果は限られます。

米国では大方の予測を裏切る形でトランプ大統領が誕生しましたが、今のところは大幅な減税や財政支出、規制緩和で米国経済を大きく成長させるという政策期待から、足元のドル高（円安）株高を通じて日本の景気回復への期待も高まっております。

その保護主義かつ排外主義的な言動から先行きは全く楽観できませんが、今年是这样した意図せざる市場の期待も利用して、貪欲に日本の競争力強化を実現する必要があります。

雇用や労働分野の課題については、解決に向けた動きが加速することに期待するとともに、この機会をとらえ「働き方改革推進」を自社の体質強化につなげる取り組みが求められております。

経営者協会としては引き続き会員の皆様に必要な研修会や会員同士の情報交換会に加え、行政等との連携を実施しニーズに応じてまいります。

会員の皆様にとって今年が実りある年となることを祈念し年頭のあいさつとします。

（株式会社タカギセイコー 取締役相談役）



副会長
米屋 正弘

新年、明けましておめでとうございます。

昨年を振り返りますと明るい話題や暗い出来事、サプライズ等、様々な1年であったように思います。

2月の日銀のマイナス金利の導入に始まり、4月には熊本地震の発生により悲しくも多くの人が被災されました。又、サプライヤの企業の被災により自動車産業が部分的に生産停止という事態も発生しました。

8月に行われたリオのオリンピック・パラリンピックでは、富山県出身のアスリートが金、金、銀の3個のメダルを獲得するという明るい話題もありました。

一方、海外においては、イギリスが国民投票においてEU離脱を選択するなど、アメリカ大統領選では不利と伝えられていた共和党のドナルド・トランプ氏が次期アメリカ大統領に決まるというサプライズもありました。

経済面では、消費税アップによる需要の弱さ、原油価格の下落、中国・新興国の経済の弱さもあり、物価上昇目標2%も未達に終わる等、しかし、北陸地域の経済動向は日銀の発表によりますと一部に鈍さがみられるものの回復を続けているという状況であります。今年、その様な状況下であってもダイバーシティを大いに活用し、企業として持続的な成長を成しとげねばと思っております。

結びに、会員の皆様のご繁栄とご健勝を心よりご祈念し、新年のご挨拶といたします。

（北星ゴム工業株式会社 代表取締役会長）

年 頭 の 挨拶



副会長

山下 清胤

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

2016年を振り返ると、世界ではイギリスのEU離脱決定や米国の大統領選挙など大きな変化がありました。また夏に開催されたリオデジャネイロオリンピック・パラリンピックでは多くの県民が声援を送るなか、県出身の田知本 遥選手、登坂 絵莉選手が金メダル、藤井 友里子選手が銀メダルを獲得するという快挙を成し遂げたことは記憶に新しいのではないのでしょうか。本県においても主要国首脳会議に先立ち、G7とEUの環境担当閣僚が一堂に会するG7環境大臣会合が開催されるなど、富山県が多くの注目を集めた年であったと思います。

本年の県内経済は、引き続き雇用環境の改善が見込まれるなど、概ね堅調な推移が予想される一方、やや落ち着いてきた感のある北陸新幹線効果のさらなる押し上げと定着化、そして関西方面への早期延伸という課題も残ります。いずれにしても県全体の活性化に向けては官民一体となった継続的な取り組みが不可欠であり、当協会においても会員の皆様のご支援をいただきながら一翼を担って参りたいと考えております。

おわりになりますが、本年も会員企業の皆様のご健勝とご活躍をお祈り申し上げまして、新年の挨拶とさせていただきます。

(三協立山株式会社 代表取締役社長)



副会長

井上 孝

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

昨年は、トランプ新大統領の誕生や英国のEU離脱決定など世界の行方に関わる大きな動きがありました。一方、危機管理面では地震や台風などの自然災害が各地であり、また海外ではテロなどの地政学的リスクが頻発し、災害やテロに対する備えを改めて意識させられました。

今年は、米欧の政治経済の先行きや日本への波及効果などで不透明感が強まりますが、こんな時こそ粛々と自社の強み・弱みを分析し、それを長期的な成長戦略やリスク対策に繋げて行くべきと考えます。

さて北陸新幹線開業2年目を迎えて一時期のブームは過ぎたものの、地方創生はこれからです。「主役は地方。めざすは世界」の勢いで強みを更なる強みに変えて、挑戦する必要があります。また地域社会と一体になった地道な活動も続けたいものです。「働き方の変革」「生産性の向上」「ダイバーシティ推進」などの経営課題についてはベンチマークを強化すべく会員相互の交流を深めて参りましょう。今年の干支にちなんで一步一步着実な努力の積み重ねで新たな価値の創出に繋げて行きましょう。

皆様のご新年のご健勝とご多幸をお祈り申し上げ、新年のご挨拶といたします。

(YKK株式会社 副社長)

黒部地区担当 黒部事業所長)



副会長

三鍋 光昭

新年明けましておめでとうございます。皆さま方におかれましては、ご健勝に新しい年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

昨年は、4月の熊本地震や6月のイギリスのEU離脱決定、そして11月のトランプ氏のアメリカ大統領選挙での勝利など、予想外の出来事が多かったように思います。本年も一段と不透明な面が多く、トランプ氏の政策運営をはじめ諸外国の動向を注視する必要がありますが、我が国経済が個人消費の持ち直しと設備投資の増加により、確実に自律的回復軌道を歩むことを大いに期待したいと思います。

さて、富山経営者協会は、本年1月に設立70年を迎えました。労働問題を主管とする団体として設立され、経営者相互の啓発と情報交換の場として広く活用されながら、民間活力の高揚と地域の発展に貢献して参りました。今後も新たな発展を目指し、会員の皆さまのニーズに応じていきたいと考えております。今年の干支は丁酉（ひのととり）であります。酉のつく年として、「取り込む」で「運氣もお客も取り込み商売繁盛」となりますように、皆で前向きに頑張りたいと思います。

おわりに、会員の皆さま方のご多幸とご活躍をお祈り申し上げまして、新年のご挨拶といたします。

（北陸電気工事株式会社 代表取締役社長）



富山県経営者協会のこれから

一般社団法人 富山県経営者協会
会 長

金岡 克己 氏

一般社団法人 富山県経営者協会
相談役（前会長）

稲垣 晴彦 氏

富山県経営者協会は1947年1月に発足してから、ちょうど70年を迎えました。昨年5月に、会長が稲垣晴彦氏から金岡克己氏に引き継がれ、新体制で協会が動き出しています。新旧会長に、当協会が果たす役割や、今後の抱負、さらにはグローバルな時代における日本の強みなど、ざっくばらんに語り合ってもらいました。



金岡 克己（かなおか かつき）

1956（昭和31）年生まれ。射水市出身。東京大学工学部卒業後、1978年（株）東芝入社。1985年（株）インテック入社。2000年（株）アット東京社長、（株）インテック常務、専務を経て、2007年社長。ITホールディングス（現TIS）代表取締役会長を経て、2015年5月から（株）インテック取締役会長。2016年5月第9代富山県経営者協会会長就任。

稲垣 晴彦（いながき はるひこ）

1954（昭和29）年生まれ。砺波市出身。東京大学農学部卒業後、1979年日本コカ・コーラ（株）入社。1986年北陸コカ・コーラボトリング（株）へ入社し、1987年長野コカ・コーラボトリング（株）取締役企画室長、常務を経て、1993年北陸コカ・コーラボトリング（株）常務、2000年から社長。2010年2月～2016年5月第8代富山県経営者協会会長。

金岡 富山県経営者協会の歴史を見ますと、稲垣さんが8代目で、私が9代目だそうです。会長を6年あまりお務めになられて、様々な取り組みをされてきました。振り返ってみていかがですか。

稲垣 私の会長への就任は、突然の登板だったので、準備も何もしていない状態でした。その時に何を思ったかという、経済団体はいっぱいある。経済同友会、商工会議所連合会、富山県を含む地域で考えると北陸経済連合会という団体もある。どう棲み分けするのかなというのが、白紙の状態而入ってきた人間にとっては分からない感じでした。それで、経済同友会は経営に携わる個人の立場で自己研鑽と、自分が培った能力をいかに社会に還元していくかという目的のかなと感じました。北陸経済連合会はどちらかという政策提言が多い。企業を取り巻く外部環境を改善して、企業活動も円滑にし、社会全体が発展していくようにする。詳しくは分かりませんが、そのように感じました。

そうすると、経営者協会は元々労働組合が組織化されてきたところに対して、経営者がまとまらなければいけないと戦後にできた組織です。企業の内部環境を整備していくために、経営者が企業の代表として集まる。だから、決して個人の集まりではなく、その企業も包含されている感じで経営者協会の形はあるべきであろうと思いました。そして、企業の内部環境を整備することで、企業の社会的価値を高めていくようにしていくことがいいのかなと考えました。

金岡 連合富山の会長を交えてパネルディスカッションをされたこともありました。

稲垣 連合さんとは、毎年原則3月3日に会合をやっています。それこそ春闘ですよ。昔は利害の対決だったと思うのですが、今では、企業が存続して繁栄していかないと組合員の方々の生活改善もできないというような話になってきて、どちらかという利害が対立するというよりも、利害が一致していることの方が多いような時代になってきましたよね。別に経営者は労働者から搾取しようなんて思っていないですから。どこかのブラック企業は別として。

ほとんどのまともな経営者は、自分たちの企業が発展していくためには、働いている人たちが充実して働けるようにしていかなければいけないし、そのためにはワークライフバランスという言葉は僕はいつも嫌いだって言っていましたけれど、ワーキング

ライフとそれ以外のライフのバランスも当然大切というようなことを思います。そういう意味では、利害は一致しています。だから、連合とは対決ではなく対話です。何か新しいものをそこの中から生み出していければいいなということだと思います。

金岡 協会の会員拡大にも力を入れられました。

稲垣 リーマンショックの際に減少したことがありました。そうは言いながらも、「企業が発展していくためには人材力、現場力だよ」という話になった時に、ここ20年ぐらいそういったものに対する投資が、割とどの企業も少しおろそかになってきていた。そこで、もう一度原点に戻り、協会として何ができるのかと考えて、委員会で研究したり、色々な研修や講座を用意してきました。

会員企業の皆さんが内部環境をどう整備していくのかということでお手伝いできることがあって、その価値を感じていただけて会員になっていただいたということかなと思います。ま、事務局は頑張っていて、大変だったと思います。

「企業と人」にフォーカス

金岡 当協会は、「企業と人」、「人」にフォーカスをしてきた。先程、稲垣さんがおっしゃった通り、労働問題に対応する組織として発足し、活動を続ける中で、賃金調査をはじめとする各種調査や、委員会での研究活動、講座・セミナーの開催など、事業の幅を広げてきました。

その意味で言うと、いくつも経済団体がありますが当協会は元々、組合に対応するなど、70年に渡って「企業と人」という1つの軸がある。そして、さらに活動を広げて、なおかつ会員を拡大し、従業員規模の大きい企業だけではなく、非製造業も含めいろいろな業種の皆様に参加していただいているこの幅の広さは、私はこれからの地方創生を考える場合に、非常に重要だと思います。そのあたり会員拡大も含めて、稲垣さんはどう見てこられましたか。

稲垣 まず、会員企業は今500社に若干足りませんが、そこで雇用されている県内の常用雇用者の人数を1つのベンチマークとして見ていました。10万を超え、富山県内の30人以上の規模の事業体の常用雇用者数の50%近くになります。それだけの社会的責任があると常にそういう思いでおりました。ですから、もちろん賃金の問題もありますが、仕事のやりがいやワーキングライフの充実感みたいなものをど



う醸成していくかなどいろんなことで、企業経営者が考えたり、企業組織として考えたりしていく、そういうヒントを協会から発信できればいいなというようなことは思っていました。

その意味で、総会の時に講演会を始めたのも1つです。最初に、知識創造経営や暗黙知と形式知の連動を理論化されている私の敬愛する野中郁次郎先生にお願いしました(2011年)。

金岡 なんか大変難しい、フロネシス¹でしたっけ。この時、私もパネルディスカッションに出させていただきました。

稲垣 そして、次に「100年企業」(2012年)。100年続く企業には何か絶対あるというところを探りました。振り返ってみると、最初の年は演繹法で考えて、次は帰納法で考えてみようかという感じ。100年という結果が出ているから、そこで必要だったことは何なのかという原理原則みたいなものを考えてみようみたいな。そして、次はケーススタディとしての「YKKの経営理念」(2013年)に行きました。この3年間は面白かったですね。そういう意味ではシリーズになっているわけです。

1) イノベーションの質を継続的に高めていくリーダーシップに備わる能力とは、共通善についての価値基準を持ち、変化する文脈の中で適時適切な判断をし、その本質を言語化して実践することであるとして、それを「フロネシス」(賢慮、実践知)の概念に充てた。

金岡 その後は、地域のことが続きましたね。

稲垣 新幹線が来ましたからね。これは我々にとっては100年に一度のチャンスですから、それをどう活かしていくべきなのかとか。でも来てみたら何のことはない。有効求人倍率も上がり、それこそ人手不足が深刻な状況になってきた。そして、少子高齢化。これは簡単には解決しないけど、やはり短期的なことだけではなく、長期的視野で考えなければなりません。

北陸新幹線

金岡 そういう意味では、北陸新幹線の建設にこぎ着けるまでには、造っても無駄という近視眼的な反対論も一部でありましたが、金沢まで開通してすごい経済効果です。

稲垣 インフラ整備をするのは無駄だなどと言った人がいて、よく分からない人はそうだねみたいに思い、こういうことは本当に避けなければいけない。これだけ効果が出たら、富山や北陸のために北陸新幹線を関西までつなげるのではないですよ、日本のためにつなげなければいけないのですよと、もっと声高に言うべきなんですよ。

金岡 そうです。このほど政府与党で小浜-京都ルート¹を正式決定され、今後は大阪までのルートを含め、全線開通に向け一刻も早く着工してほしいと思います。

協会への期待

金岡 改めてお伺いしたいのは、今後、富山県経営者協会の立ち位置みたいなものとして期待されることがあれば。

稲垣 ある意味で自分たちの領域を定めたので、その領域に関しては、もちろんどれが100点ということはないし、まだまだやっていかなければいけないことはあると思うんですけど、その守備範囲については、これだけ会員数が増えたのも会員様から価値を認めていただいたということで、我々にとっては心の支えになったのかなという感じがします。

それとかかわっている人間の数が違う。当協会の場合には基本的には法人の代表者としての経営者が会員になっていて、ということは法人組織全体を巻き込むことができるわけです。それで企業の総務や人事や様々な職種の人たちがかかわってきてくれるので、関与している人の数が全然違うと思います。

金岡 はい。私も教育委員会の委員長を5年間やらせていただいて思ったのは、委員の方の出席率がすごく高いことです。参加されている皆様は部長さんだったり、課長さんだったり、取締役の方もいらっしゃる、その場を活用してお互いにいいアイデアをお出しになられて、様々な情報をやり取りし、それを会員企業にフィードバックされている。さらには、自社における細かな問題解決の際、他の企業体はどうされているのだろうとざっくばらんに情報交換する場としても、活動・活用していただいているというのは大変ありがたいことだと思って、私自身は見ていました。

稲垣 多分、経営者って私もそうだけど、表面的なことはある程度分かるけれど、現場で何が起きて、例えば頑張ってやってくためにどんなことが本当に必要なかというのを、肌身で分かっているのは現場責任者であったり、管理部門でそれに従事している人たちでしょう。そういう人たちが現場の感覚と現場力を持って話し合える組織。これが経営者協会の強みなのかなというふうに思ったりもします。

金岡 法人の代表者が集まっているというのがポイントだと思います。そこに必然的に人の入れ替わり、新陳代謝もありますし。組織体は基本の部分と、そうやって常に新しく生まれ変わっていく部分が必要という意味では、富山県経営者協会のあり方は素晴らしいものがあると思います。

やや気になるのは、総会や懇談会などいろいろありますけど、皆さん会社規模で少し遠慮されて、もっと相互の交流を深めていただければいいかと思うのですが、どうしても地域だけで集まっていらっしゃる、業種で集まってしまう。これはどうしようもないことだと思うんですけども、そこをさらに超えていくような何か秘策ってありますか。

稲垣 地区懇談会や総会などありますが、やはり委員会活動だと思います。で、悪いけど委員になった人は、社会的にこれを充実させていく義務があるよというぐらいの、そういう意気込みでやって下さいという感じです。大変だけども。

生産性の向上

金岡 サービス業の生産性を上げていくというのは、識者の方に言わせると、日本の特に地方の企業にとっては非常に大きな課題だそうです。

私が経営者協会の会長を拝命して取材を受けた



際、「製造業とサービス業（非製造業）のハイブリッド化」と申し上げました。ハイブリッドという言葉が適切かどうかは別として、製造業のノウハウ、サービス業のノウハウ、これをお互いに勉強して、いいものを取り入れていくという形をもっと進めていけばいいと思います。

私はたまたま情報サービス産業ですから、様々な業種業界の方、大きい企業から小さい企業まで付き合いがあります。その中でお互いもう少し他の業種業界の勉強をされたらもっと良くなるのにと感じることは、個人的に非常に多かったです。そういう意味では非製造業と製造業という大きなくくり、あるいは金融、自治体、いろいろその垣根は高いような気がしますが、最近は、産官学金労言など、そういう言葉も出ています。

稲垣 生産性についての話を、今年の総会のパネルディスカッションでやりましたね。私、本当に日本の社会は生産性が低いのかと言った覚えがあります。労働生産性という意味ではそうかもしれないけれど、日本の社会は消費者が多様な選択肢を持っているという意味での、消費者価値まで含めた生産性を考えると、本当に低いんだろうかというものの見方です。

金岡 多分低くないんでしょうね。ですから海外からの観光客が、日本のコンビニに来てあまりの商品の種類の多さに驚く。あるいは100円ショップに行くて楽しくてしょうがない。

稲垣 まずはそういう認識の中で、それでも、労働生産性は低いからと、今おっしゃるようなハイブリッド化はすごくいい考え方だと思うんだけど、もう1つ避けて通れないのは、会員数と逆比例する話になってしまうかもしれませんが、小規模企業が多いことを、地域でどう考えていくのか。これは、産業構造を考えていくときに、これから解決していかなければいけない問題のような気はします。10人で仕事するのと100人でやるのとじゃ全体の生産性は変わりますからね。

金岡 全然違いますね。

稲垣 さらにもう1つは、例えばこれから人手不足とあって、女性の就業率を高めなければいけないなどと言われていますが、10人の会社で1年間の産休は取れないでしょう。これが100人だったら「私らカバーしてあげる」という話になるかもしれない。

そういうことを考えると、ある程度の中規模化への集約をやっていないと駄目だし、新規にベンチャーで始められた方は別だけど、小規模企業のほとんどが今日明日の食べることに必死になっていてということは、基本的にはイノベーションはなかなかできないという話になってくる。イノベーションがないと付加価値を高めることもできない。そういうところも問題ですよ。

若い女性が県内から首都圏に流出しているということも、そういうイノベーションや新しいことにチャレンジするような企画などの仕事をやりたいという女性が多い面があると思います。そういうところの職種が、規模が小さい企業ではなかなか無いじゃないですか。そういったところを含めて産業構造を徐々に整えていく段階になっているのではないかと、特に新幹線が来てそう思っています。

金岡 確かに特に成熟した今の社会、GDPだけで測っていいのか。例えば稲垣さんや私が社会人になった40年近く前、その頃の初任給で家電製品一式を買えたかっていうと、多分買えないんですよ。ところが今は新入社員の給料で、スマホから何からほとんど買ってしまうということは、社会における個人の便益は、GDPが一緒でも世の中が発展して多くのものを享受できるようになっている。それから今は簡単にインターネットで情報にアクセスできる。昔は図書館に通って1年かけて調べものをするくちやいけないものが、あっという間に手に入る。

だからある側面を見ますと、GDPで測れないよ

うな、大きな利便性を我々は手に入れている。それを測る物差しが今のところないわけですね。成熟化社会の中でGDPだけ言っているのか。それは先程おっしゃった通り、本当に日本の生産性が低いのかどうかという議論にもつながっていくと思います。

エネルギー問題

金岡 私は、今では当たり前になってしまっている電力や道路、治水…などといったインフラの上に私たちの生活や産業が成り立っていることを、子供の時からもっと教えるべきだと思っています。そして、エネルギー問題は避けて通れない。今のまま新しい原発まで止めている現状って本当にいいのかなと。作ったものを利用しないというのは社会の無駄です。これだけ高いエネルギーコストをかけているが故に、本来であればもっと日本に戻ってきてもいいような製造業も今ひとつ戻ってきていない。それはやはり高いインフラコストを実際は許容できていないはずなのに、これでいいんだという一部の人が、メジャーだと思わないんですけど、声が強くなっている。だから、もっとエネルギー安全保障や、そういうところに目を向けるべきじゃないかなと思います。個人的見解ですが。

稲垣 言ってみたら茹でガエルですよ。たまたまここ数年OPECが減産しなかったから、でも減産すると言いつつ出た。そうすると、いっぺんにエネルギーで首を絞められてしまいます。日本は資源の無い国なので、何らかのものを輸入して何らかのものを輸出して結果的にそこで少しの利ぎやを稼いで生きてきたわけだけど、そのところを全く無視して非現実的な社会構造の中で生きていけというのは無理だと思います。

金岡 諸外国に比べると、日本は素晴らしい国でものすごくインフラが発達しています。自動ドアにしる、コンビニにしる。社会保障、保険制度もそうですし、犯罪率も低い、公害もない。こんな住みやすい世の中は過去の人たちが作ってきて、一番いいような現代社会の中で、いい環境に育っているが故に、それを維持していくためには大変な努力が必要で、下手するとそのまま没落していってしまう、少子高齢化の中で。そういう意識があまりに皆さん希薄なのか。茹でガエルとおっしゃられた通りだという気がします。

日本人のDNA

稲垣 昨日もある会合でそんな話が出ていたんです、世界は4つの国にしか分けられない。先進国と、後進国と、アルゼンチンと、日本だと。クズネッツというノーベル経済学賞の経済学者が言ったそうです。先進国、後進国は分かりますよね。アルゼンチンは19世紀、冷凍船の技術が出てきて、牛肉をヨーロッパに売って栄えた。ものすごい先進国だったのが今は明らかに後進国に入っている。日本は後進国から先進国になったと。

それもありますが、日本はもう少し特殊な気がします。1つには日本には古いものがたくさんある。先進国で、様々な最先端のものは持ちながら、過去のもの社会の中に営々と息づいている。それがものすごく特別のような気がします。先日、コカ・コーラカンパニーのムーター・ケント会長と話をしていて、彼は「日本はほんとにちっちゃな宝石みたい。世界にこんな国はない」と言うわけ。これは大切にしていかなければいけません。

金岡 「100年企業」の講演でセーレンの会長にもお話しいただいたと思いますけど、100年以上続いている企業は、世界でも日本が圧倒的に多いんですよ。それだけものすごい多様性を許容してきた国。

稲垣 そうなんです。先程、資源がないから輸出入の利ぎやで稼いでいると言った、その稼いでいる部分の付加価値は何かと言ったら、もちろんシステムミックスなもので作り上げているものもあるけれど、我々が過去営々と二千年か千数百年にわたってDNAの中に培ってきた技術や技能で作り上げているというのがあって、そこが根幹のような気がします。

金岡 日本は職人お一人お一人をリスペクトする、昔からの文化、ものの考え方がありますよね。

稲垣 ここ何年かでそれが薄れちゃってね。ただ、私は2008年8月8日に北京オリンピックの開会式の会場でこんなことを考えていた。すごい開会式だった。当時のGDPは日本の方が上だったけど、ここ数年で中国に追い越されるんだらうなと思った。じゃあ、日本は何が優れているのか。やはり今言う例えばテクスチャーや、そこはかたなく作れる価値みたいな、そこがすごく優れていて、それって何でだろうなと思ったら、よく考えてみたら日本って端っこにあった。

金岡 ファー・イースト。

稲垣 そう、文化の。よく「くだらない」って言葉を使うけれど、あれは、上方から江戸まで良い物は来るけど、つまらない物は来ない。これ「くだらない」わけ。だから、メソポタミアだとかいろんな文化文明の発祥地から日本まで来た物っていうのは…

金岡 エッセンスが来たと。

稲垣 くだらない物は来ていないっていう。

金岡 淘汰されていると。

稲垣 日本には選り抜かれた物しか来ていなくて、その選り抜かれた物が日本人の手によって千数百年にわたってまたさらに洗練される。それは僕らのDNAだよなって思うようになりまして、ここがやはり日本の強みだねって思いました。

金岡 それと、大事なのは多様性だと思うんです。豊かな社会というのは多様性がないと駄目。日本は昔から多様性があったんで、ある意味、一見経済的に貧しそうであっても人々の心は豊かだった。それを維持していかないと。アメリカ的なものの考えで、特に中央でものを考えている人は画一的になっている。地方創生って各地方独自にと言いつつ、結局同じような計画を作れと言っているわけですから。

稲垣 テンプレートに乗せなきゃいけないっていう話だからね。

金岡 コントロールの思想がおそらく強いと思います。でもそこに日本の強みは無くて。

富山県経営者協会も私の考えだと、規模の大きい企業の方も、規模の小さな企業の方々も入っていただいて発言し、また参画していただく。その多様性が大切で、それが失われては、組織のダイナミズムそのものがなくなっていくと思います。

そういう意味で、稲垣会長時代にいろんな業態の方も入っていただくよう努力されて、会員数が増えているのはダイナミズムの維持という意味で非常に大事で、これからも会員企業の皆様のお役に立てる協会を維持発展していきたいなと思うところです。

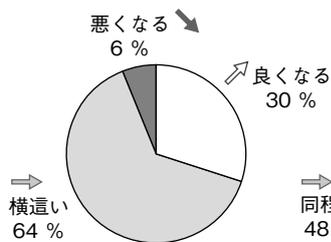


新春アンケート

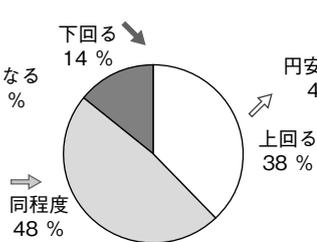
当協会では、理事、監事ならびに幹事を対象に「新春アンケート」を行い、①「2017年の日本の景気見通し」、②「日経平均株価」、③「対ドル円相場」、④「原油価格(ドバイ原油)」の予想と、リオデジャネイロオリンピック・パラリンピックにおいて、富山県出身選手からもメダリストが誕生して「スポーツ」熱の高まっている中で、⑤「学生時代に打ち込んだスポーツ、現在行っているスポーツ、興味があるスポーツ」について尋ねた。

2017年の景気予想

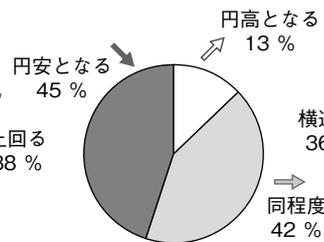
1. 景気予想



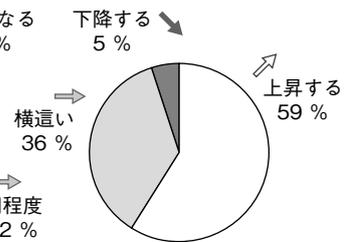
2. 日経平均株価予想



3. 対ドル円相場予想



4. 原油価格(ドバイ原油)予想



2017年の景気見通しは、米国新政権の誕生をはじめとする先行き不透明な海外情勢を注視する意見が多く上がり、その影響の判断は分かれるものの、日本経済へも何かしらの影響を及ぼすものという見解が共通のようである。一方、国内経済については東京オリンピックの経済効果に期待するなど、底堅く推移するという見通しが多く、景気は上向くとする回答が30%、横這いの64%を合わせると、94%の経営者が、2017年度の景気に明るさを持っている。

株価では、上回るが38%、同程度が48%、合わせると86%が株高を予想している。また、輸出関連産業に大きな影響を及ぼす対ドル円相場は、円安が45%、同程度が42%、合わせて87%が円安傾向の継続を予想。電気・ガス等公共料金や、原材料価格に影響を及ぼす原油価格は、59%が上昇すると予想し、動向を注視している。

学生時代に打ち込んだスポーツとしては、野球8人、サッカー7人、バスケットボール7人と、各学校で盛んに行われている部活動のスポーツが上位を占めた。現在行っているスポーツは、ゴルフが44人と圧倒的に多かった。興味があるスポーツは、野球が15人と一番多く、次いでゴルフ8人、バスケットボールが7人、サッカーとテニスが各5人であった。

(アンケート時の質問事項は23頁に掲載)

新春アンケート 回答一覧

(企業名50音順・敬称略)



回 答 者	2017年の日本の景気見通し			景気予想	日経平均株価
	①学生時代に打ち込んだスポーツ	②現在行っているスポーツ	③興味があるスポーツ	円相場	原油価格
石崎 由則 株式会社アイザック 代表取締役社長	緩やかな景気回復により、実質GDPのプラス成長は続くが、更なる雇用と所得の改善による個人消費の持ち直しと企業の設備投資の増加が鍵と考える。			→	→
	—	ゴルフ	—	→	→
河原 嘉史 アイシン軽金属株式会社 代表取締役社長	米新政権の下でTPP発効難航、米国内産業保護による自動車関連の輸出減少・海外現地生産加速と共に、日本国内の車市場の需要低迷等が予測される。			→	→
	スキー	なし	相撲	→	↗
伊東潤一郎 アイティオ株式会社 代表取締役社長	大きな変化はないと思うが、アメリカ大統領の動向次第では、変化がある可能性はありうると思います。			→	→
	ラグビー	ゴルフ、スキー	—	→	→
松村 篤樹 あおぞら経営税理士法人 代表社員	日本の防衛コストの増加予想、米国の保護貿易懸念、新興国経済の低迷等から横這いと予想。市場金利の上昇感も残り、良くなる材料が薄い。			→	↘
	サッカー	—	ビリヤード	↘	→
濱 尚 朝日印刷株式会社 代表取締役社長	第2次補正予算の効果により緩やかな回復傾向が続くと思われるが、トランプ米国新大統領の施策や中国経済の減速など不透明感が強い。			↗	→
	野球	ゴルフ	バスケットボール	→	↗
大森 実 アルビス株式会社 代表取締役社長	世界的な保護主義が台頭し、景気はより厳しくなる事が予想される。			→	→
	—	—	—	→	↗
池田嘉津弘 株式会社池田模範堂 代表取締役社長	トランプ新大統領の与える影響が読み難いが、日本にとってこれ以上プラスにはならないのではないか。			→	↘
	剣道	テニス	テニス	↗	→
金岡 克己 株式会社インテック 取締役会長	個人消費が徐々に底堅さを取り戻すことに加え、企業業績の改善により設備投資が増加基調に転じ景気の下支えとなり、緩やかな景気回復基調が継続する。			↗	↗
	—	—	—	↘	↗
大愛 高義 オーアイ工業株式会社 代表取締役社長	新大統領誕生決定を受けて米国での景気回復への期待感も高まり、日本経済はオリンピックの需要の押し上げ効果もあり緩やかな景気回復が続くと思われる。			↗	→
	ラグビー	ゴルフ	—	↘	↗
川原 隆 株式会社大谷工業 取締役				→	→
	柔道	ゴルフ	ゴルフ	→	→
稲積 欣治 株式会社 岡 部 代表取締役	米国新大統領の政策と手腕次第で景況は大きく変わる。我国ももっと内需主体へ構造改革を展開し、新しい産業や技術を生み、世界の働き手を引き付ける努力を。			↗	↗
	山登り	ゴルフ	軽いハイキング	↘	→
川田 紳一 川田工業株式会社 専務取締役	いよいよ東京オリンピック・パラリンピックへの期待が高まる年と位置づける。但し、新大統領下の米国の動向が気になるころではあるが。			↗	↗
	バドミントン(かじった程度)	特になし	野球	→	↗

新春アンケート 回答一覧

回答者	2017年の日本の景気見通し			景気予想	日経平均株価
	①学生時代に打ち込んだスポーツ	②現在行っているスポーツ	③興味があるスポーツ	円相場	原油価格
多田 隆司 関西電力株式会社北陸支社 理事 北陸支社長	雇用・所得情勢が改善し設備投資が増加基調に転じ景気下支えになるとともに平成28年度第2次補正予算の効果が現れ、3年連続のプラス成長継続を期待。			↗	↗
	野球	ゴルフ	ラグビー	→	↗
川口 秀春 北日本印刷株式会社 代表取締役社長	グローバルな観点から選挙、紛争などが不透明感を増幅し、国内景気にも影響が拡大し日本の強みである「ものづくり」企業にダメージを与えると考える。			↘	↘
	野球	ゴルフ	トレッキング	↗	↗
横山 哲夫 北日本放送株式会社 代表取締役社長	世界的な政情の不安定により、世界経済は予断を許さない状況が続く。横這いと言うより、全く予想がつかない。			→	→
	—	—	—	→	→
北村 彰浩 キタムラ機械株式会社 代表取締役社長	来年は緩やかな拡大が続く。大統領選が終わり回復期待が広がる米国はじめ海外は上昇基調。国内も個人消費が持ち直し、設備投資も政策効果が出てくる。			↗	→
	—	—	—	↘	↗
大島 悦男 協和ファーマケミカル株式会社 代表取締役社長	製造業に関しては、技術や製品の優位性と経営判断の優劣によって明暗がはっきりと分かれる局面となるであろう。			→	↗
	バスケットボール	特になし	特になし	↘	↗
塩井 保彦 株式会社 廣 貴 堂 代表取締役社長	GDP成長率もプラス成長が続くと見込まれているが、景気は依然として横這い傾向であり、このまま続くと予想される。			→	→
	ゴルフ	マラソン	スキー	→	→
谷川 正人 コーセル株式会社 代表取締役社長	外需主導で緩やかな回復基調にあるものの、頼みの新興国の成長には、その国内の内需の伸び悩みや外需不振などにより不透明な状態が続くと思われる。			→	→
	バスケットボール	ゴルフ	山登り	↗	↗
西能 淳 特定医療法人財団五省会 理事長	海外景気の回復基調を背景に、緩やかなプラス基調で推移する。			↗	↗
	野球	草野球	ラグビー	↘	↗
杉野 高広 コマツNTC株式会社 代表取締役社長	米国や中国の大国だけでなく、国際社会の変化により、世界経済が変化するので、予想することはきわめて難しい。			→	→
	ホッケー	ゴルフ	—	→	↗
岩崎 章夫 コマツキャストクス株式会社 代表取締役社長	アメリカ関連は良くなるが、新興国関連は低調となり、全体的に良くなるというよりは混在する。			→	→
	ハンドボール	ゴルフ	特になし	→	↗
金森 俊樹 金剛化学株式会社 代表取締役社長	良くも悪くもアメリカや中国の影響を受けることには変わりないでしょう。トランプ氏が大統領就任後にどのような政策を取るか次第です。			→	→
	テニス	—	—	→	↗
金子 政史 佐藤工業株式会社北陸支店 執行役員支店長	雇用・所得の改善が続けば、個人の消費は少し増加する。それに合わせて企業の設備投資も増加傾向となり、今の景気を下支えすると思われる。			→	→
	スキー	水泳	トレッキング	↘	↗



回 答 者	2017年の日本の景気見通し			景気予想	日経平均株価
	①学生時代に打ち込んだスポーツ	②現在行っているスポーツ	③興味があるスポーツ	円相場	原油価格
山下 清胤 三協立山株式会社 代表取締役社長	海外の政治・経済や為替変動は見通しにくく日本経済への影響は不透明。一方で国内の雇用環境は引き続き改善が見込まれ、全体では期待値を込めて上向き。			↗	→
	小さいころ野球	スポーツジム	野球	→	→
西村 博文 JFEマテリアル株式会社 代表取締役社長	オリンピック開催の効果の具体化が期待されるが、為替レート、国際情勢の不透明感などから幅広い分野、地域への波及という点で限定的と思われる。			→	→
	特になし	有酸素運動	野球	→	↗
塚田 隆 株式会社シキノハイテック 代表取締役会長兼社長	2016年前半の景気停滞感が円高一巡、海外経済回復、個人消費改善により、後半から緩やかな持ち直しが続く、2017年も緩やかな景気回復が継続する。			↗	↗
	なし	ゴルフ	野球	↘	→
釣谷 邦男 新日本海重工業株式会社 代表取締役社長	米国のトランプ大統領の誕生による、世界の政治、経済および社会情勢の変化が読めない状況ではあるが、円安傾向にもあり、景気は横這いと考ええる。			→	↘
	なし	なし	ラグビー	↘	↗
杉野 芳宏 株式会社スギノマシン 代表取締役会長	オバマ氏からトランプ氏へ政権は代わっても、大国の大統領ともなれば選挙中の言動は通用しない。軍事、経済、国際関係の専門家が大統領を補佐し、中庸の道を進むと思う。			→	↘
	—	ゴルフ	野球	↘	→
寺田 敦 第一薬品工業株式会社 代表取締役社長	雇用・所得情勢の改善が続く、緩やかな回復基調は続いていく一方、地域経済においては、人手不足や設備投資の抑制等の厳しい経営環境は続くであろう。			→	→
	軟式テニス	—	高校野球	→	→
大津賀保信 ダイト株式会社 代表取締役社長	国内景気は、都市部での再開発、非製造業の建設投資、人手不足を背景とした雇用所得環境の改善等が作用し、景気回復基調は続くと思われる。			↗	↗
	空手	ゴルフ	—	↗	→
岡本 志郎 株式会社大和 富山店 取締役店長	経済対策による国内需要喚起はあるものの、将来不安が依然個人消費に大きくのしかかっている感があり、現在のような消費動向が暫く続くのではないかと。			→	→
	スキー	ウォーキング	乗馬	→	↗
渡辺 守人 高岡交通株式会社 代表取締役社長	個人消費の落ち込みが、いまだ回復傾向に至らず、又、OPECの原油減産により、燃料費の高騰が懸念され、厳しい環境となる。			→	→
	—	—	—	↘	↗
在田 長生 高岡信用金庫 理事長	米国新大統領の施策次第で、不透明感が強い。資源価格の安価は続くが、雇用も高止まりしていても、消費が上向かず、現況の景況変わらずと思う。			→	→
	トレッキング(登山)	水中ウォーキング	フィギュアスケート	↗	→
笠井 千秋 株式会社タカギセイコー 取締役相談役	アベノミクスを補強する為の新金融、財政政策の効果は限られ、トランプ新大統領による強い米国復活の政策が円安・株高を通じて日本経済を好転させる。			↗	↗
	少林寺拳法	ゴルフ	ラグビー	↘	↗
武内 繁和 武内プレス工業株式会社 代表取締役社長	為替相場や原油価格の安定を前提に、景気は横ばいで推移すると予想しているが、アメリカ新大統領の方針によっては大きな影響を受けられると思われる。			→	→
	バスケットボール	ゴルフ	野球	↘	↗

新春アンケート 回答一覧

回答者	2017年の日本の景気見通し			景気予想	日経平均株価
	①学生時代に打ち込んだスポーツ	②現在行っているスポーツ	③興味があるスポーツ	円相場	原油価格
水口昭一郎 立山科学工業株式会社 代表取締役社長	日本経済は人工知能やIoT技術の更なる進歩による生産性向上で企業収益が向上するも、大きく世界経済が変化する年となる。			→	↗
	—	—	—	→	↗
佐伯 博 立山黒部貫光株式会社 代表取締役社長	米国新大統領誕生による政策運営の不確実性等不透明な要因が増え内需の足取りは鈍いだろうが、国内個人客や訪日客を如何に取り込むかにかかると考える。			→	→
	バスケットボール	—	バスケットボール	→	↗
増田 基由 立山製紙株式会社 代表取締役社長	日本国内の製造業に関しては、大手企業の海外生産の加速、労働人口の高齢化による消費の低迷等で、良くなる事は期待できない。			→	↗
	バスケットボール	登山	フィッシング	↘	↗
長岡 隆 田中精密工業株式会社 代表取締役 社長執行役員	2017年は確かな需要のけん引役が想定出来ないものの、円安、株高の後押しおよび2020年東京オリンピックに向けて緩やかに拡大すると予想する。			→	↗
	—	—	—	↘	↗
山影 有三 株式会社チューエツ 代表取締役社長	世界経済、特に中国の景気回復が不透明であり、また根強いデフレ環境を払拭する政策に限りがあり、緩やかに回復する程度と考えます。			→	→
	剣道	ゴルフ	ゴルフ	→	↗
本多 真貴 中越合金鋳工株式会社 代表取締役社長	大幅な為替変動リスクはあるが、海外諸国の自国保護の動きがあり景気は低調に推移すると思われる。			→	↗
	弓道	テニス	野球	↘	↗
津根 良史 津根精機株式会社 代表取締役社長	海外各国の不安定な政治状況が波乱要因となって、世界経済も軟調を予想。この為日本経済も横這いで推移すると予想。			→	→
	卓球	登山、水泳	プロ野球	↘	↗
松井 竹史 テイカ製薬株式会社 代表取締役社長	16年の経済成長率は小幅な増加であった。17年は米国事情により、為替や株価が影響を受け、景気持ち直しを期待するが、弱い回復で推移する。			→	↗
	卓球	ウォーキング	—	↘	→
藤井 久丈 医療法人社団 藤聖会 八尾総合病院 理事長	—			→	↘
	—	—	—	↗	↗
藤堂 利一 藤堂工業株式会社 代表取締役社長	世界経済は持ち直す方向に進むが、不安要素が残る状況で、トランプ新大統領が打ち出す施策による米国景気動向に左右されると思われる。			→	→
	なし	ゴルフ	なし	→	↘
斉藤 大助 東邦工業株式会社 代表取締役	国内の需給ギャップは未だ20兆円超抱えているが、日銀の膨大な通貨供給により景気は悪くなる。だが、来年は世界中で想定外の事が起きそうな気配。何事にも柔軟に対処出来る"心"と"体力"を準備したい。			→	↗
	陸上(中距離走)	特になし	大相撲観戦	→	↗
綿貫 勝介 トナミ運輸株式会社 代表取締役社長	本年度中は、円高の影響等から輸出・設備投資の低迷が継続し年率ゼロ%台の成長にとどまると見られ、一巡する来年度は1%台の成長が続くと思われる。			↗	→
	アメフト	ゴルフ	野球	→	↗



回 答 者	2017年の日本の景気見通し			景気予想	日経平均株価
	①学生時代に打ち込んだスポーツ	②現在行っているスポーツ	③興味があるスポーツ	円相場	原油価格
上田 信和 砺波工業株式会社 代表取締役社長	オリンピック等による投資やインバウンドによる景気の上昇はあるものと考えられるが、地方での景気上昇は考えにくいと考えます。			→	↗
	剣道	ゴルフ	バスケットボール	→	→
早川 弘 富山化学工業株式会社富山事業所 常務執行役員 事業所長・工場長	内外需ともに底堅く推移し緩やかな回復基調を続ける。ただし、米国大統領に就任予定のトランプ氏の今後の政策により、押し下げるリスクに留意が必要。			↗	↗
	剣道	ゴルフ	テニス	↘	→
齊藤 栄吉 株式会社富山銀行 代表取締役頭取	潜在成長力の低下から、力強さを欠き、海外要因に振り回され易い状況が続く。			→	→
	剣道	ゴルフ	バスケットボール	→	→
金尾 雅行 富山港湾運送株式会社 取締役社長	円安傾向が継続し輸出関連産業の好転により全般に景況感は良くなるが、世界の市場となった中国の低成長の常態化により国内景気は横這いとなる。			→	↗
	アーチェリー	ゴルフ	ゴルフ	↘	↗
永野 淳 富山小林製薬株式会社 代表取締役社長	原材料高の懸念があり厳しい状況に変わりなく、緩やかな内需拡大であれば製造業の景気は悪くなく考えています。			↘	↘
	ゴルフ	—	—	↘	↗
山地 清 富山信用金庫 理事長	日銀の緩和政策の継続と政府の景気刺激策で景気は改善。トランプ大統領も景気を悪化させる政策はとらないと思える。			↗	↘
	ゴルフ	ウォーキング	—	↗	↗
須垣 純夫 富山スガキ株式会社 代表取締役会長	来年は政治の不安定要因が以前に増して大きく、その影響度を予測することは難しいが、日本経済は諸条件が安定しており、堅調に推移すると思われる。			→	→
	なし	ゴルフ	ゴルフ	↘	→
寺崎 敏治 富山製紙株式会社 代表取締役社長	輸出が持ち直していけば景気も押し上げられていくと思うがトランプ氏の言動によっては金融市場の混乱などをきっかけに輸出が減少傾向に転じるかも。			↘	↗
	カヌー	ゴルフ	レスリング	↘	↗
金岡 純二 株式会社富山第一銀行 代表取締役会長	トランプ米大統領の成長重視路線は国内企業に好影響も、新興国市場は足踏み。賃金改善継続や資産効果による消費活性化がGDPを押し上げる構図となる。			→	↗
	—	—	—	↘	↗
辻川 徹 富山地方鉄道株式会社 代表取締役社長	米国新政権など先行き不透明な海外情勢により、株価や為替相場、原油価格などへの影響必至だが、国内は緩やかでも回復基調の継続が期待される。			→	↗
	サッカー	—	—	↘	→
中西 修 富山テレビ放送株式会社 代表取締役社長	米トランプ政権誕生、英国EU離脱、韓国朴政権崩壊など混迷する国際情勢の中で、日本の景気は多少の乱高下が予想されるものの、総じて底堅く推移する。			→	→
	登山	マラソン	トレイルラン	→	→
山田 岩男 富山電気ビルディング株式会社 代表取締役社長	米国の景気回復、利上げから円安が進み企業収益が増加し緩やかに回復するが、トランプ政策や仏大統領選・独総選挙結果によっては下振れも予想される。			↗	→
	スキー	ゴルフ	テニス	↘	↗

新春アンケート 回答一覧

回答者	2017年の日本の景気見通し			景気予想	日経平均株価
	①学生時代に打ち込んだスポーツ	②現在行っているスポーツ	③興味があるスポーツ	円相場	原油価格
品川祐一郎 富山トヨタ自動車株式会社 代表取締役社長	米トランプ新政権の経済政策など波乱要因はあるものの、東京オリンピックが開催される2020年に向けて日本経済は底堅く推移するものと思われる。			→	→
	バスケットボール、弓道	ゴルフ	マラソン	↓	→
真藤 隆生 富山日産自動車株式会社 代表取締役社長	中国経済の行き詰まり、TPPの頓挫など世界経済全体の熱が冷める要因が目立つ。良い方向に進むとは考え難い。			↓	→
	水泳	水泳	サッカー	→	↗
小林 誠 富山日野自動車株式会社 代表取締役社長	米国のドナルド・トランプ新大統領の政策次第では、世界経済が大混乱する懸念はあるが、結果的には大きな変動はないと思う。			→	→
	スキー（レース）	スキー（レース）	野球	↓	↗
萱原 史也 株式会社富山村田製作所 取締役事業所長	国内経済は企業収益の持ち直し、内需の底堅さにより安定が予想されるが、米国大統領交代、政策主導の中国経済等のリスクが不安定要素として気になる。			→	→
	バドミントン	ゴルフ	—	→	↗
中西 誠 株式会社トヨックス 代表取締役社長	BREXIT、米トランプ新政権誕生はポピュリズムによる保護主義追随諸国が台頭し、我国を含む貿易立国には不透明極まりない厳しい停滞が想定される。			→	↓
	ウエイトリフティング	水泳	—	→	→
金剛寺敏則 日医工株式会社 代表取締役専務執行役員	為替は円安に進みドル金利が引き上げられることが想定され、グローバル経済の資金はアメリカ経済に還流し輸出セクターを中心に日本経済が底上げされる。			↗	↗
	なし	ゴルフ	野球	→	↗
岩田 武史 日産化学工業株式会社富山工場 執行役員工場長	政治・経済の不透明感はますます色濃くなっているが、政治の安定と緩やかな経済回復を信じている。			↗	↗
	サッカー	硬式テニス	ゴルフ	→	↗
向井 貴彦 日本カーバイド工業株式会社 工場長	原油価格の低下および円安の進行により、緩やかな景気上昇を見込む。			↗	↗
	—	—	—	↓	↓
山崎 裕功 日本カーボン株式会社富山工場 常務取締役工場長	中国をはじめとする新興国の景気減速が更に進む。			↓	↓
	テニス	ウォーキング	マラソン	↗	↓
新田 八朗 日本海ガス株式会社 代表取締役社長	緩やかな景気回復の動きは継続すると思われるが、米国トランプ新政権の動向によっては世界経済の混乱も考えられるため予断を許さない。			→	→
	ラグビー	ウォーキング	バスケットボール	↓	↗
灰谷 久登 日本海建興株式会社 代表取締役社長	県内の雇用情勢は高い求人率で推移しているが、企業の生産活動が横這いであり、倒産件数も前年比増加傾向にあるため、相対的に景気は横這いと考える。			→	↓
	野球	特になし	野球	↓	↗
宮島 悦郎 日本海コンクリート工業株式会社 代表取締役社長	欧米各国の首脳選挙に伴う政局不安要因も考えられるが、円安株高を背景に輸出の伸びが期待され、国内景気は地域跛行性はあるものの上向くと考える。			↗	↗
	サッカー	ゴルフ	サッカー	↓	↗



回 答 者	2017年の日本の景気見通し			景気予想	日経平均株価
	①学生時代に打ち込んだスポーツ	②現在行っているスポーツ	③興味があるスポーツ	円相場	原油価格
堀川 健一 日本高周波鋼業株式会社 富山製造所 取締役製造所長	不透明なところは残っているが、米国経済対策と国内の市況回復により特殊鋼業界は若干良くなることを期待したい。			↗	↗
	サッカー	ゴルフ	—	↘	→
渡辺 誠 日本ゼオン株式会社高岡工場 執行役員工場長	景気上昇要因と下落要因が交錯し、横這いとする。			→	→
	バスケットボール	ゴルフ	テニス	→	↗
木村 準 株式会社日本抵抗器製作所 代表取締役社長	トランプ大統領誕生によって米国の景気拡大、金利上昇の期待感でのドル高が輸出によって国内景気を牽引し国内景気は押し上げられるが、経済混乱リスクもある。			→	↗
	テニス	特になし	テニス	↘	↗
張田 真 ハリタ金属株式会社 代表取締役社長				↘	↘
	野球	ゴルフ	ゴルフ	↘	→
松原 隆光 株式会社ピア 代表取締役	個人消費は今年に引き続き都市型中心であると思える。成長のカギを握る地方創生の政府対策が大きなポイント。外需はトランプ氏の政治手腕の影響を受ける。			→	→
	—	ゴルフ	マラソン	↗	↗
川合 雅之 日の出屋製菓産業株式会社 代表取締役社長				→	↗
	—	—	—	→	↗
松田 登 ファインネクス株式会社 代表取締役会長	トランプ氏が大統領になれば米国製造業が復活すると思うので、徐々ではあるが強い米国経済に変化していき、その影響が日本にも良い結果をもたらす。			↗	↗
	卓球	ゴルフ	ゴルフ	↘	↗
西田 光徳 富士化学工業株式会社 代表取締役社長	景気は回復しない。アベノミクスの失敗が露呈する。			→	↘
	陸上(中距離)	—	—	↘	→
針山 健二 伏木海陸運送株式会社 顧問	米国経済の穏やかな景気回復により、日本経済も株価の上昇や企業の設備投資の増加が見込まれ、消費税増税延期もプラスに作用する。			↗	↗
	—	—	—	↘	→
本間 博夫 株式会社不二越 代表取締役社長	国内景気見通しについては、外需の減速懸念は残るものの、設備の更新需要の根強さから設備投資は緩やかに持ち直し、個人消費も徐々に持ち直す事を期待。			↗	→
	—	—	—	→	↗
山口 昌広 北酸株式会社 代表取締役社長	緩やかな回復基調で生産も持ち直しの動きが予想されるが、人手不足からコストの上昇で収益面は均衡か。合理化・省力化投資の増加等に期待する展開。			↗	→
	サーフィン	ゴルフ	バスケットボール	↗	↗
米屋 正弘 北星ゴム工業株式会社 代表取締役会長	中国、新興国の経済の減速の不安要素が有るがアメリカの景気浮揚に期待する。OPECの減産による原油価格の上昇が原材料価格に反映する不安有り。			→	→
	卓球	ゴルフ	ジョギング	↘	↗

新春アンケート 回答一覧

回答者	2017年の日本の景気見通し			景気予想	日経平均株価
	①学生時代に打ち込んだスポーツ	②現在行っているスポーツ	③興味があるスポーツ	円相場	原油価格
西田 隆文 株式会社ホクタテ 代表取締役社長	オリンピックに向けての需要は底固く崩れることは無いが、個人消費は弱含みであり、成長率は低位で推移するものと見る。輸出、設備投資に期待。			→	→
	テニス	ゴルフ、ウォーキング	野球	→	↗
宮川 孝則 株式会社はくつう 富山支社 取締役支社長	米国のトランプ氏大統領就任で経済回復が期待される中、国内においても雇用改善が継続され、個人消費の拡大から緩やかに景気は回復する。			↗	↗
	バレーボール	ゴルフ	ゴルフ	↘	→
庵 栄伸 株式会社北陸銀行 代表取締役頭取	国内景気の緩やかな拡大を見込むが、米国新大統領の経済政策や英国のEU離脱交渉等、世界経済の動向は不確実性も大きく、注視していく必要がある。			↗	↗
	バレーボール	ゴルフ	—	↘	↗
稲垣 晴彦 北陸ココロポリング株式会社 代表取締役社長	米大統領選が予想外の結果となりました。国内外共に更に不確実性が高まっています。国内でも守りの態勢に入る企業が多くなると思いますが、過去の失敗に学び、単純なリストラを避けて付加価値の拡大に向けての方策をさぐるべきと思います。			→	→
	山歩き	溪流釣り	特になし	↗	↗
津田 信治 北陸電気工業株式会社 代表取締役社長	不確実な時代であり、アメリカと中国の状況次第と考える。			→	→
	—	—	—	↗	→
三鍋 光昭 北陸電気工事株式会社 代表取締役社長	現在は外需主導の緩やかな回復で自律的回復軌道に至っていないことから、国内の個人消費の持ち直しと設備投資の増加による確実な回復に期待したい。			↗	↗
	サッカー	ゴルフ	サッカー	→	→
松本 重夫 北陸電機製造株式会社 代表取締役社長	東京オリンピックや省エネ・高効率機器への設備更新需要等期待できるプラス要因もあるが、海外での政治経済面の懸念材料もあり、現状横這いと予想。			→	→
	特になし	ゴルフ	サッカー	→	→
矢野 茂 北陸電力株式会社 代表取締役副社長	米国の政策動向を注視していく必要はあるが、日本政府の大型経済対策（未来への投資を実現する経済対策）等の効果により緩やかに回復していくと予想。			↗	↗
	山歩き	ジョギング	自転車	→	→
黒田 昭 株式会社三田商会 代表取締役会長兼社長	英国のEU離脱や各国の代表者交代が経済の成長に混乱をきたしている。特に米国の発言に左右されると思うが、バランスのとれた各国の運営に寄与する。			→	→
	野球	サッカー	レスリング	→	→
重光 英之 三菱レイヨン株式会社富山事業所 執行役員事業所長	日銀金融政策の手詰まり感、消費税増税再延期、アメリカのTPPへの対応等不透明感が増している。横這いと予想するが良くなってほしい。			→	↘
	バドミントン	バドミントン	プロ野球	→	↗
源 和之 株式会社 源 代表取締役社長	トランプ政権によるアメリカ経済活性に伴い、今までの経済対策を基盤に景気は回復する。輸入品の値上げ、消費増税に向けた賃金上昇でインフレに。期待を込めて。			↗	↗
	スキー	水泳	バスケットボール	↘	↘
宮本岳司朗 株式会社宮本工業所 代表取締役会長	アメリカ新大統領の経済政策が不透明な現時点では予想しにくいですが、米国の内需拡大政策により景気が良くなればそれは日本にとっても好材料ではないか。			→	↗
	—	ゴルフ	—	↘	→



回 答 者	2017年の日本の景気見通し			景気予想・日経平均株価	
	①学生時代に打ち込んだスポーツ	②現在行っているスポーツ	③興味があるスポーツ	円相場	原油価格
梅田ひろ美 株式会社ユニゾーン 代表取締役会長	世界のパワーバランスが崩れていく中で、一時的に良くなるが、後半遅くには、停滞するように思う。			⇒	⇒
	—	—	—	↗	⇒
森 政雄 リードケミカル株式会社 代表取締役会長	緩やかな景気回復を予測も、トランプ大統領への過度の期待はリスク。市場も混乱の可能性があり、企業業績も不透明感が高まり設備投資も慎重になる。			⇒	⇒
	柔道、空手	—	—	⇒	↗
蓮池 浩二 株式会社リッチェル 代表取締役社長	トランプ氏の保護主義的な動きが強まる中で円安基調となっていますが先行については非常に読みにくい状態です。国内需要は設備投資の回復も見込めます。			⇒	↗
	卓球	ゴルフ	サッカー	↘	↘
井上 孝 Y K K 株式会社 副社長 黒部地区担当黒部事業所長	米欧での政治的な変化が株価や為替相場にどう作用するかが不透明で消費マインドを刺激するまでには至らず。			⇒	↗
	サッカー	マラソン	ラグビー	⇒	↗



新春アンケート (14~23頁掲載) 質問内容と回答項目

1. 日本の景気予想 (現在と1年後との比較において)

↗ 良くなる ⇒ 横這い ↘ 悪くなる

景気見通しについて、70字以内でご記述ください。

参考：① 民間エコノミスト42人平均の2016年7月～9月のGDP予測：0.76% (公益社団法人日本経済研究センター 10月11日)
 ② 民間エコノミスト42人平均の2016年度GDP予測：0.77% (公益社団法人日本経済研究センター 10月11日)
 ③ 民間エコノミスト42人平均の2017年度GDP予測：0.94% (公益社団法人日本経済研究センター 10月11日)

2. 日経平均株価 (225種・東証) 予想 (現在と1年後との比較において)

↗ 上昇する ⇒ 同程度 ↘ 下降する

参考：2016年10月31日終値 17,425.02 円

3. 対ドル円相場予想 (現在と1年後との比較において)

↗ 円高となる ⇒ 同程度 ↘ 円安となる

参考：2016年10月31日 (東京17時) 104.92 円

4. 原油価格 (ドバイ原油) 予想 (現在と1年後との比較において)

↗ 上昇する ⇒ 同程度 ↘ 下降する

参考：2016年10月31日終値 47.10 ドル (1バレル 12月渡し)

5. ①学生時代に打ち込んだスポーツ、②現在行っているスポーツ、③興味があるスポーツ について教えてください。

「富山経協」vol.830

2017年(平成29年)1月号
2017年1月1日発行(隔月発行)

一般社団法人 富山県経営者協会

〒930-0083 富山市総曲輪2丁目1番3号(富山商工会議所ビル 別館5階)
TEL (076) 421-9588 FAX (076) 421-9952

ホームページ <http://www.toyama-keikyo.jp/>
Eメール info@toyama-keikyo.jp