

富山経協講座のご案内（職能別教育講座）  
購買管理実践セミナー

オンライン Live 開催

# 「資材調達・購買部門の業務効率向上」

2023年9月27日(水) 9:30~16:30

## 参加のすすめ

ほとんどの企業で世界的な「新型コロナウイルス感染症拡大」により、今までになかった環境変化にさらされています。この変化も単年度で終結しない可能性が高く、「with コロナ」の中でさまざまな「変化対応力」が求められていきます。

購買業務も新たな環境に合わせた「最適化」が求められ、多くの企業で模索をしています。例えば「世界的供給網の見直し」「リスクのミニマイズ」「需要変動への対応」「重要サプライヤ（調達先）の経営支援」など、解決すべき課題は山積しています。

このような状況の中で、購買業務の「原理・原則」を抑えながら、「新時代の調達業務」の変化を進めなければなりません。購買・調達部門の拙劣により企業収益の差がさらに拡大し、購買・調達実務担当者に求められる役割もますます高度化・多様化・複雑化が進みます。「答えのない最適な購買・調達」を追求するには、つねに最新の購買・調達管理を体系的に学び続け、自社の現場に即応させなければなりません。

本セミナーでは、顧客が求める製品を提供する現在のマーケット・イン時代の資材調達・購買を実現する技術(手法・方法)を個人演習およびグループワークを通じて学びます。

## 対象

購買・資材・外注・調達・経営企画部門の管理監督者・スタッフの方々

## 講師紹介

西水 晃氏 モノづくり工場経営研究所 所長

工業高等専門学校機械工学科を卒業後、米国コンピューターメーカーにてモノづくり生産マネジメントを現場で10年間実践。その後、工場管理コンサルティング業に転身。生産マネジメントのコンサルティング指導、技術マネジメント技法の開発とコンサルティング指導、サプライチェーン・QC7つ道具・ISO・品質・人的資源開発などの各種関連マネジメントに関わるコンサルティングと研修・セミナー・講演事業に携わる。

10年間の法人コンサルティング経験の後、個人事務所を開設。「科学的経営」推進のための経営指導を信条に、モノづくり工場管理コンサルティングを展開、加えて、病院事業・郵便事業・銀行事務事業などには技法応用したサービスマネジメントを波及展開中。

一般社団法人 富山県経営者協会／教育委員会

## 講座内容

### I. 資材調達・購買業務の活動方針

- 1) 仕入調達先企業の育成か、選択か【育成調達／選択調達】
- 2) PDCAマネジメントサイクルか、PDPDか
- 3) 科学的活動か、KKDDO(経験・カン・度胸・ドンブリ・お願い)活動か

### II. 調達・購買業務の3つの活動分野の「実態とありたい姿」

- 1) 基本活動分野：資材の調達
- 2) 管理活動分野：仕入先企業の管理
- 3) 創造活動分野：プロフィットセンターとしての役割

### III. 調達・購買業務の基礎技術

- 1) 資材調達購買のQCD・Q目標達成のためのPDCAマネジメント方法
  - (1) QCD・Q目標の設定方法【Plan】
  - (2) QCD・Q目標の実現方法【Do】
  - (3) QCD・Q目標の予実対比方法【Check】
  - (4) QCD・Q目標の予実改善方法【Action】
- 2) 資材調達購買の業務サイクル I/P/O に対する実践方法
  - (1) 資材調達購買の【INPUT：「対象（品目と仕入先）」】に対する管理技術
    - ① 対象品目に対する取り組み技術  
(直接材料：購入品・加工品、間接材料、什器・備品、設備機械)
    - ② 対象仕入先企業に対する取り組み技術  
(関係作り～関係維持～関係終息)
  - (2) 資材調達購買の【PROCESS：「3つの活動分野」】に対する管理技術
    - ① 基本活動分野の各業務に対する取り組み
    - ② 管理活動分野の各業務に対する取り組み
    - ③ 創造活動分野の各業務に対する取り組み
  - (3) 資材調達購買の【OUTPUT：「活動目的／目標」】に対する管理技術
    - ① Quality に対する、調達目的／目標と実践方法
    - ② Cost に対する、調達目的／目標と実践方法
    - ③ Delivery に対する、調達目的／目標と実践方法
    - ④ Quantity に対する、調達目的／目標と実践方法

### IV. 時代に即したトレンド技術

- 1) 開発購買(機能購買、VE購買)
- 2) コンカレント・エンジニアリング
- 3) AI見積り
- 4) デジタル・オンライン業務のトレンド事例

### V. 演習：グループワーク(ブレイクアウトセッション予定)

- 1) 「7つ道具」の棚卸し
- 2) 仕入先分析
- 3) 価格見積り
- 4) 調達商談

#### 【受講者の声】

☆調達・購買業務の面白さが理解できた。

☆グループディスカッションで他社の方との意見が参考になった。

## 開 催 要 項

### 1. 開催日

2023年9月27日(水)

9:30～16:30

### 2. 受講料

会 員 16,500円(税込み)

会員外 33,000円(税込み)  
(テキストを含む)

**※受講月の翌月初旬にまとめて、総務・経理  
担当者宛に請求書を発行致します。**

キャンセルは、開催日8日前までにご連絡ください。それ以  
降の場合キャンセル料を申し受けますので、予めご了承下  
さい。

(詳しくは、ホームページでご確認下さい)

### 3. 締切日

2023年9月14日(木)

### 4. 定 員

24名(先着順)

### 5. 申込方法

ホームページからお申し込み下さい。

<https://www.toyama-keikyo.jp/>

なおFAXでのお申し込みも可能です。

### 6. 納入方法

請求書が届きましたら銀行振込にて  
お願い致します。

振込手数料は貴社にてご負担下さい。

### 7. 会 場

オンライン開催

※ビデオ会議ツール Zoom を利用します。

#### 【～オンライン参加の注意事項～】

※開催日1週間程前(9/20予定)にテキ  
ストを送付いたします。テキスト発送後の  
キャンセルはお受けできませんので、あ  
らかじめご了承ください。キャンセルの  
お申し出は、9/20の12時までにお願  
い致します。

※原則 PC での実施を推奨しております。  
画面サイズの大きいタブレットであ  
れば問題なく実施できるかと思いますが、  
スマートフォン用の表示に切り替わる  
レスポンス対応をしていないため、お  
勧めはいたしかねます。

※ブレイクアウトセッションを予定し  
ておりますので、同じ職場内(場所)で複数  
の方がご参加の場合は、音声環境に配慮  
が必要です(1人1台PCで各々別の部屋  
での環境配慮が必要です)ご注意ください。

### 8. お問い合わせ先

一般社団法人 富山県経営者協会

〒930-0856

富山市牛島新町5番5号

(タワー111ビル1階)

TEL. 076-441-9588

FAX. 076-441-9952

【担当】小森、中村

# 購買管理実践セミナー

## [受講申込書]

(2023. 9/27開催、9/14 〆切) (オンライン)

下記の通り申し込みます。

会 社 名			
住 所	〒 _____		
ご 連 絡 先	部 課		担 当 者 名
	TEL		FAX
	メールアドレス		

受講場所	受講者氏名	ふりがな	所属部課 ・ 役職名	年 齢	性 別	備考 E-mail ※URL・パスワードをお知らせします
オンライン						
オンライン						
オンライン						

☆ホームページからお申し込みをいただくと、受付確認の返信が自動的に送られます。

なるべくホームページからのご利用をお願いいたします。

備考欄に受講者様のE-mailアドレスを入力ください。

(FAX：076-441-9952でも受付けます。)

※開催日1週間前(9/20頃予定)にZoomのURLとIDパスワードを受講者様のE-mailアドレスへ直接お送りいたします。

### ■個人情報のお取り扱いについて

お申込書にご記入いただいた個人情報は、セミナー当日のご案内や教材の送付、参加者名簿の作成等、セミナー運営の際に使用する他、富山経協のご案内に使用させていただきます。また、本人様の同意を得ることなく、第三者に提供することはありません。