

富山経協講座のご案内(階層別教育講座)
【日帰り研修2日間コース】

新講座

管理職中級ステップ アップコース

2020年11月17日(火)・18日(水)

参加のおすすめ

変化が激しい時代に対応していくためには、経営陣と現場の結合点となる課長職が効果的に機能し、重要課題を解決しながら成果を上げていくことが求められています。しかし、ただ頑張るだけでは成果が上がらない時代になりました。必要なのは、戦略が生み出す価値の理解と、具体的かつ的確な取り組み課題への展開です。さらには、それらを推進する組織と人材の活性化ならびに課長職自身のリーダーシップの強化です。本研修では、組織を束ねる課長職を中心とした管理職が戦略を理解し、所属メンバーに方向性を実践する戦略を示し、組織単位で計画を実践するための知識・スキルを習得します。

ねらい

- ・価値創出の実行責任者としての担い手として、戦略の実行力を強化する。
- ・業務遂行に必要なリーダーシップを認識する。これまでのリーダーシップを振り返り、今後のリーダーシップの強化につなげる。
- ・将来の上級管理職候補としての正当な価値観を持つ切っ掛けを得る。

特 徴

- ・バリュープロポジションキャンパスの活用による戦略理解。
(※バリュープロポジション……製品やサービスのメリット、自社の存在価値や独自性によって顧客に提供する価値のこと。)
- ・バランススコアカード(BSC)の概念ならびに重要業績評価指標(KPI)の設定。

対 象

中堅課長(管理職経験3年以上)、グループマネージャー、次長、
営業所長、エリアマネージャー

一般社団法人富山県経営者協会／教育委員会

講師：公益財団法人日本生産性本部

主任経営コンサルタント

筒井 健太 氏

国際基督教大学(ICU)教養学部卒業、ニューヨーク州立大学バッファロー校 経営学修士課程修了。株式会社日立製作所、外資系コンサルティング会社を経て、現在は(公財)日本生産性本部にて人財と組織のパフォーマンス向上に重点をおいたコンサルティング支援と人財育成を行っている。[資格] 経営学修士(MBA)

講座内容

1. 管理職の役割

2. 戦略→実行戦術→行動計画への落とし込み

- ① 組織課題はどこからくるか
- ② 取り組み課題と目標の明確化：BSC と KPI
- ③ 実施作業と必要資源の明確化
- ④ 計画への落とし込み
- ⑤ 進捗管理

3. 組織と人の活性化

- ① 変化の時代に対応できる組織
- ② 土壌としての組織・人を活性化させるには
- ③ 個の力を融合させるプロセス

4. リーダーシップ

- ① リーダーシップとは
- ② ポジションパワーとパーソナルパワー
- ③ 働きかけ行動と信頼

5. 経営哲学の必要性

- ① 管理職に必要な経営哲学とは何か
- ② 先人に学ぶ（渋沢栄一、松下幸之助、ドラッカー）
- ③ 組織の目的を正しく理解する

管理職中級ステップアップコース受講申込書

(11/17、18開催・11/4 〆切)

下記の通り申し込みます。

会 社 名				
住 所		〒 _____		
ご 連 絡 先	部 課		担 当 者 名	
	TEL		FAX	
	メールアドレス			

受講者氏名	ふりがな	所属部課・役職名	年齢	性別	備考

☆ホームページからお申し込みをいただくと、受付確認の返信が自動的に送られます。
なるべくホームページからのご利用をお願いいたします。

ホームページ：<https://www.toyama-keikyo.jp/> (FAX:076-441-9952 でも受け付けます。)

※申込締切後、受講票をメール送信いたします。当日、ご持参ください。

なお、アドレス登録のない場合は、FAXにて送信いたします。