

富山経協講座のご案内（職能別教育講座）  
購買管理実践セミナー

## 「環境変化に適応できる購買実務とその展開」

～「with コロナ」に対応できる製造業の調達業務とは～

2020年9月9日（水） 9:30～16:30

### 参加のおすすめ

ほとんどの企業で世界的な「新コロナ感染症拡大」により、今までになかった環境変化にさらされています。この変化も単年度で終結しない可能性が高く、「with コロナ」の中でさまざまな「変化対応力」が求められていきます。

購買業務も新たな環境に合わせた「最適化」が求められ、多くの企業で模索をしています。例えば「世界的供給網の見直し」「リスクのミニマイズ」「需要変動への対応」「重要サプライヤ（調達先）の経営支援」など、解決すべき課題は山積しています。

このような状況の中で、購買業務の「原理・原則」を抑えながら、「新時代の調達業務」の変化を進めなければなりません。購買・調達部門の拙劣により企業収益の差がさらに拡大し、購買・調達実務担当者に求められる役割もますます高度化・多様化・複雑化が進みます。「答えのない最適な購買・調達」を追求するには、つねに最新の購買・調達管理を体系的に学び続け、自社の現場に即応させなければなりません。

本セミナーでは、参加者の購買・調達管理の実務を検証し、今後の方向・展開について、どのような購買/調達改革を進めるべきかをワークショップを中心に学びます。

### 対象

購買・資材・外注・調達・経営企画部門の管理監督者・スタッフの方々

### 講師紹介

#### 藤本 忠司氏

公益財団法人 日本生産性本部 主席経営コンサルタント

ローム㈱にて生産本部及び管理本部に所属、全社コストダウン活動・関係会社を巻き込んだ改革/改善活動展開・標準化・調達等の業務を担当。生産性本部経営コンサルタント養成講座修了後現職。国内外の製造業を中心に経営革新・生産革新・調達革新・業務革新等のコンサルティング・研修に活躍中。中小企業診断士。バイヤへのコンサルティング及び教育は、大手～中堅を中心に延べ5,000名以上実施。

## 講 座 内 容

### I. 大きく変わっている『購買機能』

電卓をご持参下さい。

#### (1) 「購買」の経営へのインパクト

- ① 「購買の拙劣」と利益・コスト構造
- ② 評価されにくい購買部門の「業績評価」と経営インパクトの関係
- ③ 迅速な調達業務との連携

#### (2) 「with コロナ」に対応で求められる「購買機能」

- ① 「購買機能」分類とそのポイント
- ② 「購買プロセス」の変革/業務改善の着眼点
- ③ 「SCM 多様化」への対応

### II. 自社の『購買機能評価』

#### (1) 自社の「買い方」の問題点特定

- ① 短期的な問題
- ② 中長期的な問題
- ③ 「個別対応」の個別判断「最適調達」の見える化

#### (2) バイヤ強化方法

- ① バイヤとしての適性チェック
- ② 「目利き能力」チェック
- ③ 新たな教育・訓練体系とその運用

#### (3) 「購買」の情報管理

- ① 情報の鮮度管理と運用
- ② 情報収集/分析/判断/課題解決/モニタリング
- ③ 効果的な情報共有

### III. 新たな「購買改革」を進める方法

#### (1) 「with コロナ」に留意すべき調達機能強化ポイント

- ① トップ関与による既存調達業務プロセス変革
- ② 「ソーシング」最適化
- ③ 「RFQ」最適化方法

#### (2) 「with コロナ」への対応力強化するための事例

- ① 事例紹介 A 社：需要半減への対応と「組織的コストダウン能力」向上
- ② 事例紹介 B 社：需要急増への対応と「コア・サプライヤ支援」強化

#### 受講者からのコメント

- ・座学だけでなく、実務を取り入れた講義だったので、内容がととても入ってきやすかった。
- ・購買業務として方向性を変えるポイントの目標を見つけることができました。
- ・今、私自身が抱えている問題や課題に触れて頂いていたので、改めて問題解決の重要性を整理・整頓ができた。

## 開 催 要 項

### 1. 開催日

2020年9月9日(水)

9:30～16:30

### 2. 受講料

会 員 15,400円(税込み)

会員外 30,800円(税込み)

(昼食代950円, テキスト・図書代<講師著書>  
を含む)

※講座終了後に請求書を発行致します。

### 3. 締切日

2020年8月28日(金)

### 4. 定 員

20名(先着順)

※3密回避のため、定員を大幅に削減して  
おります。

### 5. 申込方法

ホームページからお申し込み下さい。

<https://www.toyama-keikyo.jp/>

なおFAXでのお申し込みも可能です。

### 6. 納入方法

請求書が届きましたら銀行振込にて  
お願い致します。

振込手数料は貴社にてご負担下さい。

### 7. お問い合わせ先

一般社団法人 富山県経営者協会

〒930 - 0856

富山市牛島新町5番5号

(タワー111ビル1階)

TEL. 076-441-9588

FAX. 076-441-9952

【担当】小森、大野

### 8. 会 場

タワー111ビル 2階会議室1

〒930-0856 富山市牛島新町5番5号



富山駅北口から徒歩4分

公共の交通機関をご利用ください。

※お車の場合は、会場周辺の駐車場等  
をご利用ください(有料)。

詳しくは当協会へお問い合わせ下さい。

・タイムズ富山駅北口第5(タワー111 向い)

約40台駐車可

1日 上限600円

タワー111ビルまで徒歩1分

・Dパーキング牛島新町第1(タワー111 向い)

約56台駐車可

1日 上限600円

タワー111ビルまで徒歩1分

・フレンドパーク富山駅北口(牛島新町2-1)

約24台駐車可

1日 上限600円

タワー111ビルまで徒歩2分

マスクの着用をお願いいたします。  
入室前の検温、アルコール消毒薬の設置、  
換気など、感染予防対策を講じて開催い  
たします。

# 購買管理実践セミナー

## 〔受講申込書〕

(2020. 9/9開催、8/28 〆切)

下記の通り申し込みます。

会 社 名			
住 所	〒 _____		
ご 連 絡 先	部 課		担 当 者 名
	TEL		FAX
	メールアドレス		

受講者氏名	ふりがな	所属部課・役職名	年齢	性別 (男・女)	備考 (個別相談 相談)

☆個別にご相談されたい方は、備考欄に○をお願い致します。

★セミナーについて特にお聞きしたい内容があれば以下に追記お願いします★

- 1)
- 2)
- 3)

☆ホームページからお申し込みをいただくと、受付確認の返信が自動的に送られます。

なるべくホームページからのご利用をお願いいたします。

ホームページ：<https://www.toyama-keikyo.jp/> (FAX:076-441-9952 でも受け付けます。)

※申込締切後、受講票をメール送信いたします。当日、ご持参ください。

なお、アドレス登録のない場合は、FAXにて送信いたします。